

Santamarina
+ Steta

**VISIÓN 2025:
UNA MIRADA
AL CRECIMIENTO
DEL BAJÍO MEXICANO**

S+S INSIGHTS



VISIÓN 2025: UNA MIRADA AL CRECIMIENTO DEL BAJÍO MEXICANO

SON SEIS ENTIDADES UNIDAS POR EL DESARROLLO TECNOLÓGICO, INDUSTRIAL Y ECONÓMICO DEL PAÍS LAS QUE CONFORMAN LA NUEVA PROMESA COMERCIAL DE AMÉRICA LATINA.

Con sólo el 12.4 por ciento del territorio mexicano, la zona del Bajío se ha convertido en la región más prometedora de América Latina. Su alta competitividad global deriva del potencial económico, infraestructura y mano de obra calificada que ofrecen los seis estados que la integran: Aguascalientes, Guanajuato, Michoacán, Querétaro, San Luis Potosí y Zacatecas.

Y es que, con 157 parques industriales y más de 4 mil 400 empresas, el Bajío Mexicano se transformó a finales de 2021 en la “tierra prometida” de la industria, donde se expanden y convergen diversos sectores, como el automotriz, aeroespacial, de almacenaje, biotecnología, transporte, alimentos y bebidas, agroindustrial, hotelero y muchos más.

“El Bajío indudablemente ya es un polo de inversión. Lo que se requiere mucho en la zona del Bajío para las empresas es un servicio jurídico sofisticado, equivalente, desde luego, a los que existen en otras zonas de desarrollo de la República Mexicana, como son la Ciudad de México y Monterrey”.

“Tener todo ese potencial obliga a las empresas a contar con un mecanismo de verificación de cumplimiento fiscal, que sus proveedores no estén en la lista negra, que tengan a su fuerza laboral contratada directamente por la empresa, porque en México ya no opera el outsourcing. Son muchos los temas que se tienen que contemplar al establecerse”, explica Mariano Calderón, Socio de **Santamarina + Steta**.

Representando a compañías de 80 países, la fuerza comercial que tiene el Bajío Mexicano es reconocida incluso por su inversión en servicios, instituciones educativas y centros de investigación de primer nivel que elevan la calidad de vida de sus pobladores.

Asimismo, las asociaciones públicas-privadas que estas entidades han logrado fraguar durante 20 años, con programas de innovación y desarrollo territorial, plantean una ventana de oportunidad a mediano plazo para nuevos corporativos.

ALTAS EXPECTATIVAS ECONÓMICAS

Antes de la pandemia de Covid-19, el Bajío ya era el nuevo polo fabril del país, con el 80 por ciento del mercado mexicano y el 70 por ciento del establecimiento industrial; sin embargo, con la aceleración tecnológica, el impacto digital y las reconfiguraciones sociopolíticas de todo el mundo, se transformó en un ecosistema de restauración.

Su ubicación estratégica ha trascendido hasta insertar una de las principales rutas de comercio internacional, que viene desde los principales puertos de Asia hasta el este de Estados Unidos.

“La zona del Bajío atrae una gran variedad de empresas transnacionales que buscan un lugar en el cual asentar sus inversiones en México, debido a diversos factores, tales como la infraestructura existente, mano de obra calificada, y precios y costos competitivos en comparación con otros países, incluso, otras regiones de la República Mexicana”.

“Tal atracción de capital a la zona del Bajío hace que un despacho de abogados tenga un muy buen mercado, ya que las empresas que vienen a México necesitan tener certeza legal de cómo iniciar y mantener sus operaciones y cumplir con los diversos ordenamientos legales aplicables, refuerza José Ramón Ayala, Socio a cargo de la Oficina Querétaro y Bajío de **Santamarina + Steta**.

Ante las ventajas que ofrece, fue la región del Bajío la que mayor recuperación económica registró durante el primer semestre de 2021, con 9.9 por ciento y, de acuerdo con el informe “Crecimiento económico estatal (enero 2022)” de Deloitte, aportó el 9.4 por ciento a las arcas mexicanas, con un crecimiento ascendente de 7.8 por ciento hasta finalizar el año.

En ese panorama positivo, los estados que muestran mayor rendición en la industria manufacturera, derivado de sus índices de aportaciones al PIB nacional, son Guanajuato (4.3 por ciento), San Luis Potosí (2.3 por ciento), Querétaro (2.3 por ciento) y Aguascalientes (1.4 por ciento), hecho que posiciona al Bajío como una de las

10 zonas del mundo con mayor inversión aeronáutica y la primera en exportaciones automotrices de América Latina.

Y aunque en Guanajuato, Querétaro, San Luis Potosí y Aguascalientes están fuera de las ocho entidades que más atrajeron inversión extranjera directa (IED) en el primer trimestre de 2023, de acuerdo con la Concamin, las cifras hablan por sí solas: la previsión económica que se tiene para el Bajío Mexicano a 2025 es sostenible y creciente.

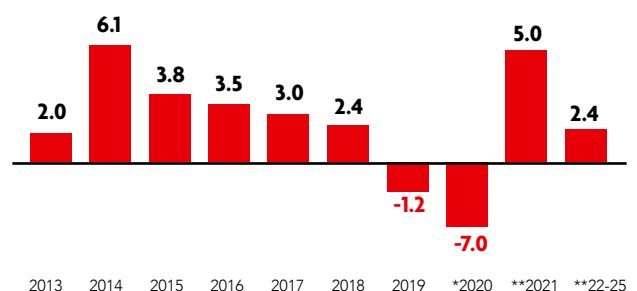
Sólo a inicio de año se dio a conocer que dos de las seis entidades destacaron por su actividad económica: Guanajuato, como el segundo estado con mayor contribución al valor de las exportaciones en equipo de transporte (12.8 por ciento del total), y Querétaro, como el quinto con más derrama a las exportaciones ligadas a la fabricación de equipo electrónico (9.4 por ciento).

Si bien es cierto que la crisis sanitaria marcó un freno a la operación de cientos de compañías y generó escasez de materia prima necesaria para la manufactura y producción en masa, hoy se puede hablar de un futuro prometedor para todo nacional o transnacional que busque invertir en estas seis entidades, ya que han demostrado un alto retorno sobre la inversión.

Simplemente el Indicador Trimestral de la Actividad Estatal (ITAAE) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) prevé que de 2022 a 2025 se mantenga un crecimiento económico promedio de 2.4 por ciento, cifra con la que concuerda el último informe “Indicadores Regionales de Actividad Económica”, publicada anualmente por Citibanamex.

Expectativas de crecimiento económico 2021-2025

Por primera vez se tiene una perspectiva a largo plazo de las aportaciones al PIB del Bajío Mexicano.



Fuente: Promedio anual ITAAE / INEGI y Pronóstico Citibanamex



REGIÓN FAVORITA DE INVERSIONISTAS

El Bajío Mexicano es una de las principales receptoras de Inversión Extranjera Directa (IED) en el país, gracias al desarrollo de la industria, la mano de obra calificada y la cooperación gubernamental de las seis entidades que la integran, pero, ¿qué factores la hacen potencial?

La cercanía con los puertos de Manzanillo y Veracruz, por ejemplo, facilitan la conexión con Asia y Europa, respectivamente, permitiendo la importación de suministros. Mientras que la proximidad con Nuevo Laredo, Tamaulipas, posibilita exportar a Estados Unidos de forma ágil.

Esta, sin duda, es una de las razones por las que grandes compañías han impulsado el interés por establecerse en la región.

“La seguridad jurídica es fundamental para los inversionistas. Uno de los temas principales es el laboral y lo empezamos a atender como una necesidad en la zona del Bajío. Deben estar pendientes y cumplir con todo un esquema de apoyo laboral, de Recursos Humanos, para estructurar correctamente las relaciones que tengan con sus empleados y no tomar decisiones a la ligera”.

“Siempre va a ser mejor empezar una operación con la asesoría legal adecuada que tratar de solucionar problemas conforme se vayan presentando. Toda empresa debe contemplar medidas preventivas para evitar contingencias”, recalca Mariano Calderón.

Un ejemplo de éxito es Guanajuato, que se convirtió en la entidad con mayor producción automotriz gracias a que tres gigantes japonesas se afianzaron en su territorio y lograron esa sinergia legal hasta convertir a México en su casa (Mazda, Toyota y Honda). Sólo en 2021 este estado captó más de 497.17 millones de dólares de inversión.

De hecho, esta misma entidad ha tenido un éxito comercial tan grande que cerró el primer trimestre del 2022 con un crecimiento económico mayor al acumulado en todo el país.

“Guanajuato va a crecer arriba de la Federación, les podría decir que, porcentualmente hablando, será mínimo un 30 por ciento por arriba de la Federación. Obviamente sí nos llama la atención las estadísticas que hace Citibanamex del crecimiento del país de entre 1.3 y abajo de 1.7 por ciento, eso no habla bien de la economía del país”, declaró el Secretario de Desarrollo Económico Sustentable en el Estado, Mauricio Usabiaga.

No obstante, de acuerdo con la Secretaría de Economía federal, esto se ha logrado gracias a la estrategia

implementada desde el sector público y privado y el Bajío, la cual ha consistido, principalmente, en entender las necesidades operativas de las empresas extranjeras y generar condiciones o herramientas que las cubran, es decir, preparando a los profesionales para desempeñar de manera óptima estas actividades e, incluso, generando ofertas educativas en torno al pabellón industrial, pues así la oferta laboral siempre será circular y constante.

“Los servicios legales, las asesorías, van desde cómo constituir una empresa, lograr financiamiento, diseñar estructuras corporativas que sean eficientes y seguras para los inversionistas, hasta brindar todo el apoyo para arropar la operación laboral, ambiental y mobiliaria, ayudar a esas personas que están llegando al Bajío y a las que ya están constituidas ahí”, concluye el Socio de **Santamarina + Steta**.

Es tan atractivo el desarrollo industrial que se ejerce en el Bajío que, en el primer trimestre de 2021, la inversión extranjera directa fue única, con un crecimiento no visto en más de 20 años y un aumento del 51.9 por ciento con respecto al mismo periodo de 2020.

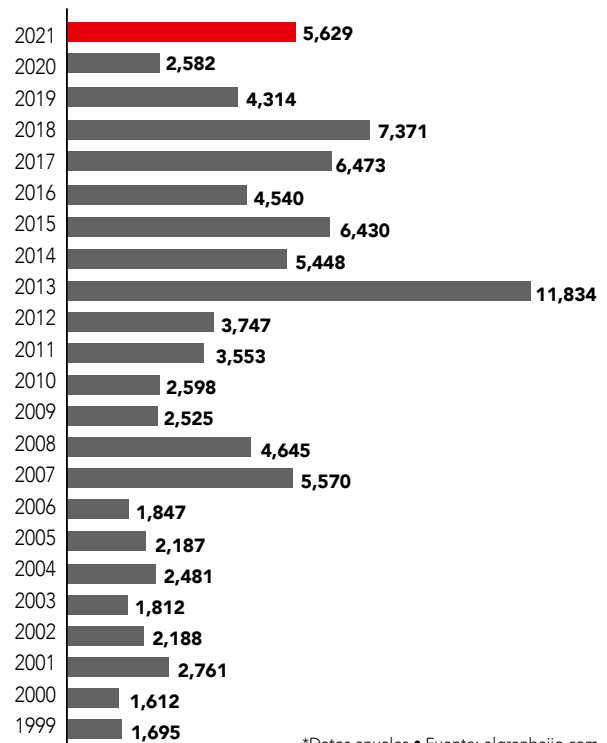
Asimismo, la IED en el Bajío ha dado antecedente a grandes empresarios de su potencial, pasando de 5 mil 46 millones de dólares en 2018, a 5 mil 629 en 2021.

Vale la pena destacar que los inversionistas no sólo localizan la instalación de nuevas plantas, infraestructura y manufactura nueva, sino que en la

última década han volteado a ver a las PYMES del Bajío en ascenso y han invertido en ellas para luego cobijarlas y sumarlas a sus proyectos.

Bajío rompe récord de IED

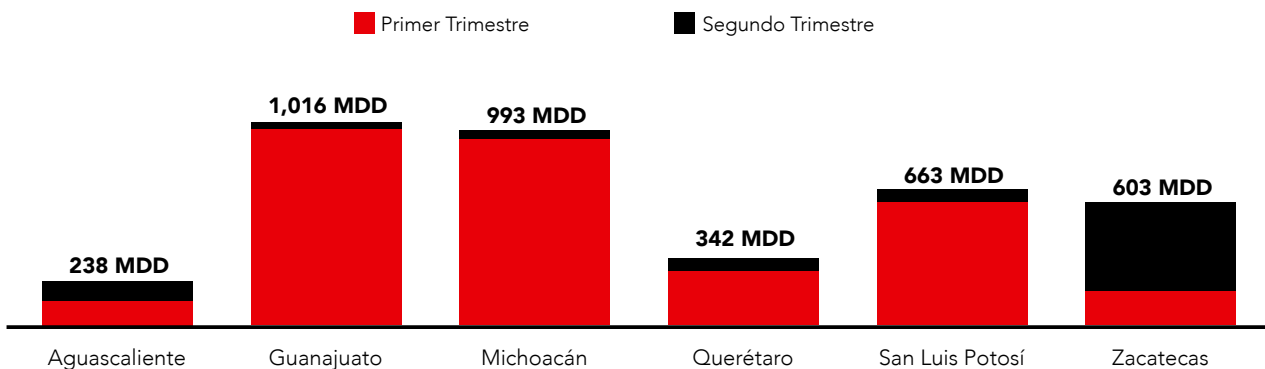
En 2021, los seis estados de la región registraron un récord de inversión extranjera directa, con 5 mil 629 mdd.



*Datos anuales • Fuente: elgranbajio.com

¿Quién atrajo más inversión?

Esta fue la Inversión Extranjera Directa de las seis entidades que integran el Bajío en 2021.



*Datos trimestrales • Fuente: Secretaría de Economía



INSTITUCIÓN DE “EL GRAN BAJÍO”

El Bajío se posicionó como la sede latinoamericana favorita de las empresas más importantes del mundo, entre las que destaca uno de los cuatro Data Centers de Santander, la primera planta Latam de Kellogg's, el Centro de Ingeniería de General Electric, el Centro de Servicios Globales para Latam de Huawei y muchas más.

Por ello, empresarios que trabajan en las seis entidades de la región crearon un modelo de negocio basado en la colaboración integral llamado “El Gran Bajío”. Ahora, líderes en Querétaro, Guanajuato, Zacatecas, San Luis Potosí, Michoacán y Aguascalientes desarrollan proyectos sincronizados para innovar en la industria 4.0 e impulsar el crecimiento económico.

La plataforma dio inicio a finales de 2021 para atraer mayor inversión extranjera a México y convertir al Bajío en un referente comercial mundial, al poder conectarse fácilmente con el norte y sur del país.

Una de las principales prioridades de “El Gran Bajío” es crecer la empleabilidad de la región e impulsar al talento nacional, mejorando el estilo de vida de la zona y contribuyendo con mejores condiciones laborales.

El nearshoring continúa generando dinamismo en Guanajuato, Querétaro y Aguascalientes y San Luis Potosí, ya que la región del Bajío logró una absorción bruta de 3.7 millones de pies cuadrados de naves industriales en el primer trimestre de 2023, de acuerdo con Market Analysis.

Para José Ramón Ayala Aguirre, Socio a cargo de las operaciones en Querétaro y Bajío de **Santamarina + Steta**, la instauración de esta fuerza empresarial en la zona es un proyecto con potencial que da independencia y dinamismo a la iniciativa privada para cambiar y adaptarse a las circunstancias globales que se modifican rápidamente, con lo que se pueden atraer inversiones a los estados que lo conforman.

“Considero que El Gran Bajío es una muy buena iniciativa de distintos actores importantes del sector privado que debe posicionarse dentro de la comunidad de negocios nacional e internacional. Veo con buenos ojos que, a diferencia de la Alianza Centro-Bajío-Occidente, el Gran Bajío se proyecte desde la iniciativa privada”, resalta el experto.

Esto, ya que la Alianza Centro-Bajío-Occidente fue conformada por los gobiernos de Aguascalientes, Guanajuato, Querétaro y San Luis Potosí para centralizar una zona en la que las inversiones fluyan entre ellos de forma coordinada, favoreciendo la instalación de empresas según intereses.

CERTEZA JURÍDICA EMPRESARIAL

La asesoría legal y acompañamiento empresarial es un punto clave para **Santamarina + Steta**, por lo que entrar con su expertise a los seis estados más fuertes de México no significa solo “adaptarse al mercado”, sino dejar que el mismo cambio de ideología y operación se adapte a los procesos legales previsorios que recomiendan para mantener reputación y alcanzar objetivos realmente rentables.

Durante 2012 y 2013, la mesa de socios consideró conveniente realizar esfuerzos para abrir una nueva oficina que permitiera continuar con el

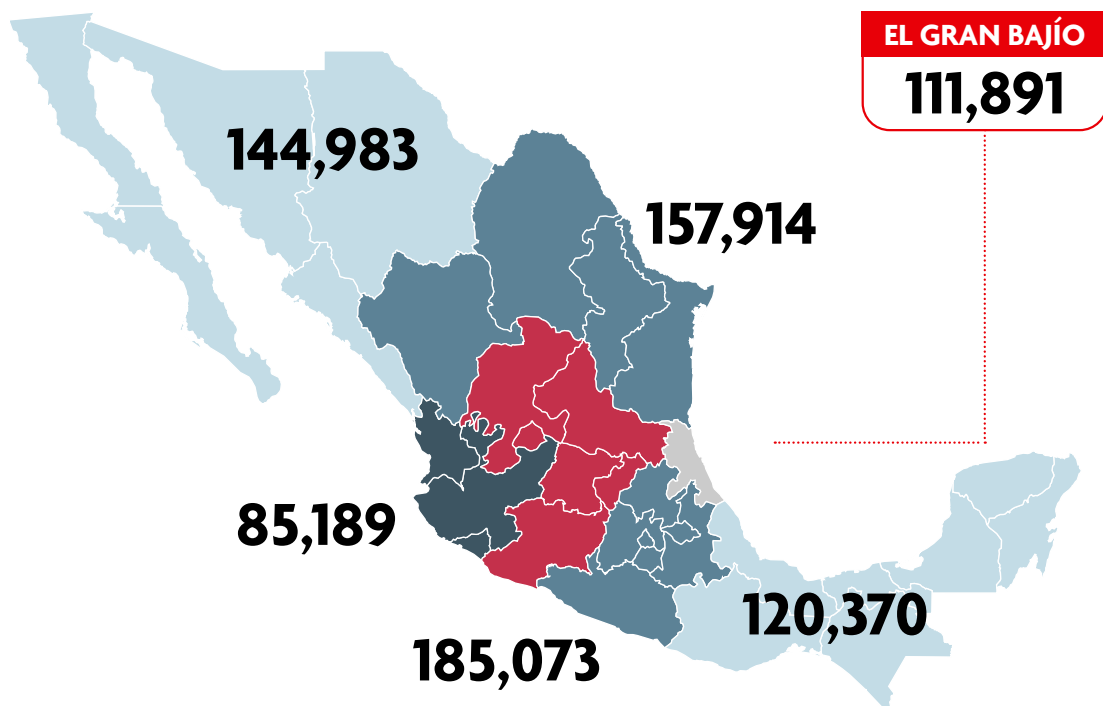
posicionamiento de la firma a nivel nacional, analizando varios factores para determinar en qué ciudad de la República Mexicana sería más conveniente, dando como resultado a Querétaro como el lugar idóneo.

“Se analizó el crecimiento de la zona en la que se encontraba la ciudad a elegir, número de clientes de la Firma operando en tal zona, circunstancias que pudieran favorecer la atracción de potenciales clientes de **Santamarina + Steta** en y hacia la región, entre otros factores”, explica José Ramón Ayala.

De acuerdo con el experto legal, el crecimiento también genera una necesidad de asesoría para la construcción de empresas, celebración de contratos, compra venta de compañías, establecimiento de garantías y cumplimiento de acciones en materia laboral, medioambiental e inmobiliaria.

Empleos generados por región 2021

En el Bajío se generaron 111 mil 891 empleos formales, es decir, el 13.2 por ciento del total a nivel nacional (805 mil 420).

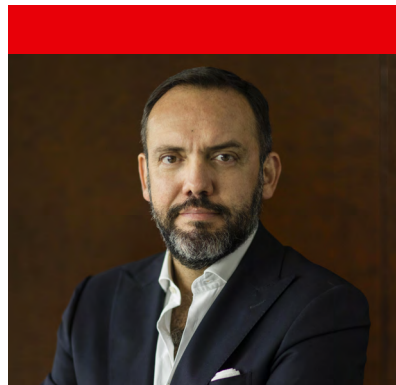


La pérdida de inversiones es el mayor riesgo de no contar con este tipo de mecanismos por no existir en la región un aparato judicial confiable. No obstante, el caso de Querétaro es diferente, pues su sistema judicial ha sido votado por tres años consecutivos como el más confiable de todo México.

De acuerdo con José Ramón Ayala, **Santamarina + Steta** es un jugador clave para empresas trasnacionales que buscan invertir e instalarse en México, empresas que desean expandir su presencia en el país o negocios familiares que necesitan transitar hacia un negocio formal y establecido.

“La oficina de Querétaro fue conceptualizada y visualizada como una sede del Bajío, precisamente para abarcar desde Querétaro hasta Guanajuato y, en cierta medida, Jalisco”.

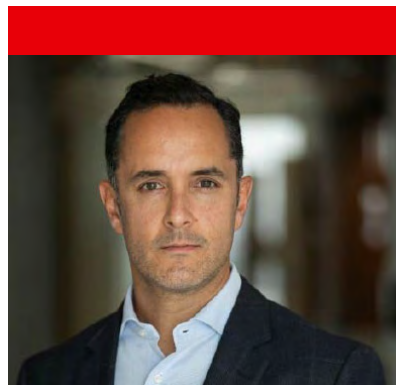
*Mariano Calderón, socio
de Santamarina+Steta*



Mariano Calderón V.
Socio
Ciudad de México
+52 55 5279 5438
mcalderon@s-s.mx

“En la oficina de Querétaro tenemos especialistas en materia corporativa, contractual, fusiones y adquisiciones, prevención de lavado de dinero, laboral y seguridad social. Trabajamos de manera coordinada con nuestras otras oficinas y áreas de práctica”.

*José Ramón Ayala Aguirre, socio
a cargo de la oficina Querétaro y Bajío*



José Ramón Ayala Aguirre
Socio
Querétaro
+52 442 290 0291
jayala@s-s.mx